

Primer 5: Preduzeće proizvodi i prodaje dva proizvoda: A i B, koje su dati sledeći podaci:

Budžetirano						Ostvareno				
Proizvod	Uk. Proda-ja	Jedinice			Uk. Mar-gina	Uk. Pro-daja	Jedinice			Uk. Margi-na
		Br.jed	Ce-na	Margi-na			Br.jed.	Ce-na	Mar-glna	
A	50.000	1.000	50	35	35.000	39.100	850	46	28	23.800
B	37.500	500	75	25	12.500	12.960	480	27	32	15.360
Ukupno	87.500	1.500			47.500	52.060	1.330			39.160

Utvrditi odstupanja u margini prodaje.

Rešenje primera 5 (standardni troškovi):

Ostvarena margina prodaje = 39.160 din.

Standardna margina = (Stvarni broj jed. x  
stand. margina proizvoda A) + (stvarni broj  
jed. X stan. margina proizvoda B)

Standardna margina =  $(850 \times 35) + (480 \times 25)$   
 $= 29.750 + 12.000 = 41.750$  din.

Oдавде je margina prodaje usled odstupanja u  
ceni =

standardna margina – ostvarena margina =  
 $41.750 - 39.160 = 2.590$  din.

Tekući, ostvareni broj jedinica je 1330

Standardna proporcija 63.9% : 36.1%, vrednovano na osnovu standarda

standardna margina  $= (959 \text{ jed.} \times 35) + (541 \text{ jed.} \times 25) = 47.090 \text{ din.}$

Margina prodaje usled odstupanja usled promene prodajnog asortimana = standardna margina – standardna margina na osnovu proporcije =  $41.750 - 47.090 = - 5.340 \text{ din.}$

Ukupna margina prodaje usled odstupanja u količini je standardna margina – margina usled promene asortimana, odnosno:

$$47.090 - (-5.340) = 52.430 \text{ din.}$$

Ukupno odstupanje iznosi = ukupna margina usled odstupanja – odstupanje u ceni =  $52.430 - 2.590 = 49.840$  din.