

Катедра за менаџмент и  
специјализоване менаџмент  
дисциплине



# Управљање инвестицијама



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

- Baldwin Bicycle Company је породично предузеће које се скоро 40 година бави производњом бицикала. Данас се због великих промена на тржишту налази у тешкој ситуацији и уколико жели да остане у послу мора извршити обимну реконструкцију погона и модернизацију производних капацитета. Борд директора, који је сачињен углавном од чланова породице, састао се да би се одлучио коју од две понуде за модернизацију треба прихватити.
- Ви, као менаџер компаније, треба да анализирате обе понуде, предложите коју од њих треба изабрати и образложите зашто.

## ➤ I понуда – предузеће Hi-Valu

Укупна потребна средства за реализацију овог пројекта реконструкције износе 19.150.000 \$. Средства би била прибављена на следећи начин:

Сопствена средства: 4.650.000\$ улажу се одмах

Добављачи опреме: 4.500.000\$, каматна стопа 14%, рок отплате 3. године, отплата почиње годину дана након улагања сопствених средстава

Пословне банке: 10.000.000\$, каматна стопа 12%, рок отплате 10. година, отплата почиње годину дана након улагања сопствених средстава

Трошкови производње бицикла након ове реконструкције били би следећи:

Материјал 39,80\$/ком

Рад 21,60\$/ком

Остали трошкови 25,50\$/ком

Предвиђени обим продаје 110.000 ком годишње

Предвиђени век експлоатације опреме 10 година.

Превиђена продајна цена бицикла 119,9\$/ком

Стопа пореза на добит 18%. Цена сопственог капитала 13,03%

# Rešenje



i	11.00%
Usk	24.28%
Csk	13.03%
Ups	75.72%
Cps	12.62%
P	18.00%

## Ulaganja

	K	p	n	Otplata	A
Dobavljač	4,500	14.00%	3	0	1,938
Banka	10,000	12.00%	10	0	1,770
Sopstvena	4,650				
<b>Ukupno</b>	<b>19,150</b>				

## Troškovi

1	Materijal	39.80
2	Rad	21.60
3	Ostali troškovi	25.50
	<b>Troškovi proizvodnje</b>	<b>86.90</b>

Planirani obim prodaje **110,000**

Planirani godišnji troškovi 9,559,000

## Prihodi

**Prodajna cena 119.90**

Planirani obim prodaje **110,000**

Planirani godišnji prihodi 13,189,000

God	Ulaganja		Poslovna banka	Ukupna ulaganja	Troškovi eksploatacije	Prihodi	Bruto prihod	Diskontna stopa	Diskontovana ulaganja	Diskontovani bruto prihod	suma BP
	Sopstvena	Dobavljač									
0	4,650			4,650			0	11.00%	4,650	0	0
1		1,938	1,770	3,708	9,559	13,189	3,630	11.00%	3,341	3,270	3,270
2		1,938	1,770	3,708	9,559	13,189	3,630	11.00%	3,009	2,946	6,216
3		1,938	1,770	3,708	9,559	13,189	3,630	11.00%	2,711	2,654	8,871
4			1,770	1,770	9,559	13,189	3,630	11.00%	1,166	2,391	11,262
5			1,770	1,770	9,559	13,189	3,630	11.00%	1,050	2,154	13,416
6			1,770	1,770	9,559	13,189	3,630	11.00%	946	1,941	15,357
7			1,770	1,770	9,559	13,189	3,630	11.00%	853	1,748	17,105
8			1,770	1,770	9,559	13,189	3,630	11.00%	768	1,575	18,680
9			1,770	1,770	9,559	13,189	3,630	11.00%	692	1,419	20,100
10			1,770	1,770	9,559	13,189	3,630	11.00%	623	1,278	21,378
	<b>4,650</b>	<b>5,814</b>	<b>17,700</b>	<b>28,164</b>	<b>95,590</b>	<b>131,890</b>	<b>36,300</b>		<b>19,810</b>	<b>21,378</b>	
	Rok vraćanja		<b>8.72</b>								
	NSV		<b>1,568</b>								

## ➤ II понуда – предузеће East Invest

Укупна потребна средства за реализацију овог пројекта реконструкције износе 22.650.000 \$. Средства би била прибављена на следећи начин:

Сопствена средства: 4.650.000\$, улажу се одмах

Добављачи опреме: 7.500.000\$, каматна стопа 13,86%, рок отплате 4. године, отплата почиње годину дана након улагања сопствених средстава

Пословне банке: 10.500.000\$, каматна стопа 12%, рок отплате 10. година, отплата почиње годину дана након улагања сопствених средстава

Трошкови производње бицикла након ове реконструкције били би следећи:

Материјал 39,47\$/ком

Рад 19,50\$/ком

Остали трошкови 25,50\$/ком

Предвиђени обим продаје 110.000 ком годишње

Предвиђени век експлоатације опреме 10 година

Превиђена продајна цена бицикла 119,9\$/ком

Стопа пореза на добит 18%. Цена сопственог капитала 13,03%

## РЕШЕЊЕ

Rok vraćanja	10.00
Rentabilnost	0.97
NSV	-604